



MINISTERIO
DE CULTURA



BIBLIOTECA
NACIONAL
DE ESPAÑA

EVALUACIÓN

PLANIFICACIÓN ANUAL DE ACTUACIONES 2024

(PLAN ESTRATÉGICO BNE 2021-2025)

FEBRERO 2025



El Plan Anual de Actuación correspondiente al año 2024 contaba con un total de **50 actuaciones** de distinto grado de profundidad. De todas ellas, **25 han sido finalizadas completamente y 36 actuaciones cuyo marco de desarrollo es mucho más amplio, se encuentran en distinto grado de finalización** estando prevista su culminación, en la mayor parte de los casos, a lo largo de los primeros meses de 2025 por lo que **podemos concluir que se ha ejecutado el 86% del Plan previsto para 2024. Solo 7 de las acciones previstas (un 14% del total), no han sido iniciadas por distintas razones**, en su mayoría ajenas a la gestión interna de la BNE.

Las medidas no iniciadas durante 2024 tienen esencialmente dos ámbitos de actuación en el marco de la Biblioteca Nacional de España. Por un lado, se trata de acciones vinculadas con la infraestructura tecnológica de la BNE, la web y la digitalización de nuevas tipologías documentales. Así, no ha sido posible administrativamente iniciar el expediente para la contratación de la actualización de la intranet corporativa, el Sistema de Gestión Documental y el Mapa de Procesos de la BNE y en 2025 ya se ha reiniciado el proceso de contratación. La necesaria mejora de las herramientas de traducción en la web BNE se abordará una vez se actualice el sistema de gestión de contenidos, previsto para 2025 y la iniciativa para el desarrollo de una aplicación móvil de acceso a la sede, colecciones y servicios de la BNE ha sido finalmente descartada por motivos técnicos y funcionales. Finalmente, la acción prevista para la digitalización de la colección de videojuegos en soporte casete ha planteado retrasos en la concreción técnica del proyecto y se pretende abordar con garantías también en 2025.

Por otro lado, no ha sido posible poner en marcha tres importantes acciones previstas relacionadas con la infraestructura e instalaciones de la BNE. De todas ellas, la de mayor envergadura es sin duda la paralización de las obras previstas de reforma integral de la BNE, decisión tomada desde el Ministerio de Cultura en atención al informe de la Gerencia de Infraestructuras y Equipamientos de Cultura O.A., de fecha de 29 de noviembre de 2024, en el que se concluye que *“...no se considera conveniente la ejecución simultánea de las obras de mantenimiento y rehabilitación del patrimonio histórico de uso turístico en determinados espacio de la BNE y de las obras de ampliación de la emergencia para reparar la impermeabilización de cubiertas y la red de evacuación de aguas en la sede de Recoletos de la BNE”*.



En relación y como consecuencia de lo anterior, tampoco ha sido posible establecer unas mínimas bases para otras dos acciones previstas en 2024: Poner en marcha un Plan de reorganización de espacios físicos de uso público en la sede de Recoletos de la BNE y redactar borrador de Plan de rehabilitación de espacios de conservación física de las colecciones de la BNE. Ambos proyectos quedan incorporados al PAA de 2025 y el segundo de ellos se prevé abordar en el marco de la ampliación de la emergencia especialmente en lo referente a las necesidades de la sede de la BNE de Alcalá de Henares.

EVALUACIÓN DE ACTUACIONES ASOCIADAS AL EJE 1: PÚBLICOS

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Desarrollar la segunda fase de BNEscolar	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Poner en marcha un Plan de reorganización de espacios físicos de uso público en la sede de Recoletos de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado
Mejorar el acceso web a las consultas e información bibliográfica	Finalizado/en proceso/no iniciado	
Publicar la Bibliografía Española incluyendo los nuevos tipos documentales: grabaciones sonoras, audiovisuales y DL electrónico	Finalizado/en proceso/no iniciado	
Mejorar las herramientas de traducción en la web BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado Esta actuación se deja para 2025 porque depende de la subida de versión de Drupal, que se acometerá este año
Completar la instalación de la nueva arquitectura que soporta el gestor de objetos digitales para mejorar su rendimiento y su funcionalidad	Finalizado/en proceso/no iniciado	En Proceso La migración a BIBLOS está en marcha y culminará en el primer semestre de 2025

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Desarrollar y publicar un espacio web sobre datos abiertos de la BNE con nuevos servicios y funcionalidades	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Iniciar el desarrollo de una aplicación móvil para difusión y creación de una nueva experiencia de acceso a la sede, colecciones y servicios de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado Por diferentes motivos (presupuestarios, técnicos, funcionales) se ha descartado esta actuación.
Publicar la política de preservación digital	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso
Poner en marcha del nuevo sistema de gestión bibliotecaria de la BNE.	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Realizar actos culturales de diferente naturaleza, promovidos por la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado Nº de actos previstos (objetivo 35)	Finalizado REALIZADOS: 85 ASISTENTES: 10.179
Realizar actos culturales en colaboración con organismos externos a la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado Nº de actos previstos (objetivo 35)	Finalizado REALIZADOS: 44
Realizar visitas guiadas a la BNE	Nº de visitas previstas: 600	Finalizado REALIZADAS: 806 ASISTENTES: 6.276
Visibilizar la presencia de la mujer y fomentar la igualdad de género en las actividades y exposiciones organizadas por la DC.	Finalizado/en proceso/no iniciado Conseguir la paridad en comisarias/diseñadoras/ponentes 47,99%	Finalizado Comisarias: 6 Diseñadoras: 4 Exposiciones dedicadas a mujeres: 3 Nº de actividades y secciones dedicadas a mujeres 16
Organización de exposiciones 2024: <ul style="list-style-type: none"> • Agustín de Betancourt • Carme Solé Vendrell • Manuscritos persas • Luis Martín Santos • Skylitzes Matritensis • Unamuno • Carmen de Burgos • María Lejárraga • Torrente Ballester 	Finalizado/en proceso/no iniciado Número de exposiciones inauguradas (objetivo entre 8 y 10)	Finalizado EXPOSICIONES INAUGURADAS: 12 <ul style="list-style-type: none"> • Agustín de Betancourt • Carme Solé Vendrell • Manuscritos persas • Luis Martín Santos • Skylitzes Matritensis • Unamuno • Carmen de Burgos • María Lejárraga • Torrente Ballester • El Archivo del Conde de Orgaz • El infierno y las maravillas • Arte y anatomía en el Renacimiento

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Inaugurar el espacio "El infierno y las maravillas"	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Desarrollar talleres y actividades educativas y didácticas para alumnos y docentes	Finalizado/en proceso/no iniciado Número de talleres y actividades realizados para: Profesores (objetivo 12) Alumnos (objetivo 12)	Finalizado SONIDOS CON HISTORIA: -Sesiones: 20 -Alumnos: 481 INFIERNO Y MARAVILLAS: -Sesiones: 22 -Alumnos: 585
Ejecutar el Plan de Publicaciones 2024	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado Nº PUBLICACIONES: 37 -Exposiciones: 19 -Folletos BNE: 5 -Procesos técnicos: 10 -Memoria: 1 -Calendario y tarjetón: 2
Proponer el Plan de Publicaciones 2025	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Poner en marcha el proyecto BNEsonora	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso Se ha ejecutado el contrato de ficción sonora queda pendiente para 2025 su difusión
Tramitar un acuerdo con CEDRO para incrementar el acceso al DLe y a los contenidos protegidos con derechos de autor en las CCAA	Finalizado/en proceso/no iniciado	
Renovar la red de comunicaciones de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	En Proceso Por retrasos en la adjudicación, se espera finalizar la ejecución del contrato en marzo de 2025

EVALUACIÓN DE ACTUACIONES ASOCIADAS AL EJE 2: COLECCIONES

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Redactar un borrador de Real Decreto por el que se regule el Depósito Legal	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Reclamar las versiones digitales previas a la impresión correspondientes al Depósito Legal del año 2023 no entregados	Finalizado/en proceso/no iniciado Nº de ejemplares físicos recibidos / versiones digitales previas a la impresión reclamadas	En proceso
	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Incrementar la colección de publicaciones en línea	Finalizado/en proceso/no iniciado Objetivo: 10.000 publicaciones	Finalizado Se ha aumentado la colección en 12.492 publicaciones
Redactar el Plan Operativo del Depósito Legal de Publicaciones en Línea	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Actualizar la infraestructura tecnológica para recolecciones del Archivo de la Web Española	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Incrementar el Archivo de la Web Española	Finalizado/en proceso/no iniciado Objetivo: 150 TB	Finalizado Incremento real de 554,75 TB
Incrementar la colección digital en libre acceso disponible a través de la Biblioteca Digital Hispánica	Finalizado/en proceso/no iniciado 8.000 títulos	Finalizado Puestos en libre acceso 15.265 títulos
Ejecutar el Plan de Digitalización de Fondos 2024	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Procesar las publicaciones en curso ingresadas en la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado Nº de publicaciones procesadas / Nº de publicaciones ingresadas	Finalizado Han ingresado 492.852 publicaciones por compra, donativo y canje y todas han sido objeto, al menos, de precatalogación.
Incrementar los servicios de ciberseguridad del COCS	Finalizado/en proceso/no iniciado Número de servicios nuevos (objetivo 3)	En proceso Se ha integrado únicamente el servicio de VPN, por motivos de seguridad se decidió mantener la seguridad perimetral (se renovó el contrato)
Redactar borrador de Plan de rehabilitación de espacios de conservación física de las colecciones de la BNE	Elaborado /en proceso/no elaborado	No elaborado
Elaborar una Guía breve de actuación en caso de emergencia	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso
Mejorar la gestión de las colecciones en los depósitos	Trasladar a la sede de Alcalá 5.000 documentos audiovisuales (VHS) . Reetiquetar 2.700 cajas y legajos que han sido compactados de la colección de prensa. Revisar en depósito el 100% de las firmas que aparecen como pendientes de localizar en el SIGB. Realizar una actualización de la información sobre las firmas con problemas de espacio de la sede de Alcalá detectadas en el informe sobre espacios de 2020-2021. Reunir en la signatura 3/ el fondo antiguo disperso por otras plantas del DG y Alcalá. Trasladar aproximadamente 1.500 impresos únicos del Depósito General al Depósito de Manuscritos, Incunables y Raros. Dar signatura en el Depósito	En proceso Preparado el traslado de 5.000 documentos VHS. Reetiquetadas 3.205 cajas y legajos que han sido compactados de la colección de prensa. Revisadas en depósito el 100% de las firmas que aparecen como pendientes de localizar en el SIGB. Realizada una actualización de la información sobre las firmas con problemas de espacio de la sede de Alcalá detectadas en el informe sobre espacios de 2020-2021. Se han reunido 1.805 ejemplares en la signatura 3/ del fondo antiguo disperso por otras plantas del DG y Alcalá. Trasladados 1.845 impresos únicos del Depósito General al Depósito de Manuscritos, Incunables y Raros. Se ha dado signatura en el Depósito de Fondo Antiguo a 615 unidades bibliográficas (gran parte de ellas en volúmenes facticios). Se han instalado 4.633 documentos de la

	de Fondo Antiguo a unidades bibliográficas (gran parte de ellas en volúmenes facticios). Proteger físicamente con materiales de conservación 2.500 ejemplares de las colecciones de la BNE. Instalar la colección de negativos en placa Amer Ventosa de forma definitiva.	
Publicar un cronograma para el proceso técnico de colecciones históricas pendientes de incorporar al catálogo automatizado	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Avanzar en la implantación de la normativa RDA	Finalizado/en proceso/no iniciado Publicar el perfil de RDA correspondiente a publicaciones seriadas Publicar el perfil de RDA correspondiente a material gráfico. Publicar el Perfil de RDA para manuscritos de la BNE Desarrollar materiales y acciones de formación sobre el perfil de RDA de monografías modernas.	En elaboración Publicado el perfil de RDA correspondiente a publicaciones seriadas En elaboración el perfil de RDA correspondiente a material gráfico. Elaborado pero no publicado el Perfil de RDA para manuscritos de la BNE
Digitalizar toda la colección de videojuegos en soporte casete	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado
Incrementar la colección digital preservada	Finalizado/en proceso/no iniciado 15.000 títulos	Finalizado Preservados 34.390 nuevos títulos

EVALUACIÓN DE ACTUACIONES ASOCIADAS AL EJE 3: ALIANZAS

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Tramitación de un nuevo modelo de licencias con CEDRO que permitan el uso de obras fuera de comercio	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso
Suscribir acuerdos de colaboración con entidades del tercer sector, instituciones públicas y entidades internacionales	Finalizado/en proceso/no iniciado Número de acuerdos suscritos con cada tipo de entidad	Finalizado
Mantener la participación de la BNE en foros profesionales de ámbito nacional e internacional	Finalizado/en proceso/no iniciado Participar en FESABID, IFLA; ABINIA, CENL, CERL, IASA, AEDOM, IAML, CCB, IIPC.	

EVALUACIÓN DE ACTUACIONES ASOCIADAS AL EJE 4: EFICIENCIA

ACTUACIÓN ANUAL CUANTIFICADA	INDICADOR DE CUMPLIMIENTO	EVALUACIÓN
Realizar un proyecto piloto de catalogación automática	Finalizado/en proceso/no iniciado	Finalizado
Tramitar e iniciar el expediente para la contratación de la actualización de la intranet corporativa, el Sistema de Gestión Documental y el Mapa de Procesos de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado Se rechazó por parte de Racionalización el pliego y debido a un nuevo SDA se reinicia en 2025 la contratación.
Tramitar la propuesta de actualización de la Relación de Puestos de Trabajo de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso Se presentó propuesta en el Ministerio
Adjudicar el contrato de obra de reforma integral de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	No iniciado
Finalizar las obras de emergencia de ambas sedes de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso Las obras de emergencia iniciales de goteras finalizan en el mes de marzo de 2025
Actualizar el sistema de seguridad en ambas sedes de la BNE	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso
Certificar a la BNE en el Esquema Nacional de Seguridad	Finalizado/en proceso/no iniciado	En proceso Se inició el proceso de certificación mediante el programa guiado de la SGAD, el cual aún no ha finalizado